

**Автономная некоммерческая организация высшего образования
«Национальный открытый институт г. Санкт-Петербург»**

ДНЕВНИК

ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРАКТИКИ

**ПП.01.01 «Планирование и организация логистического
процесса в организациях (подразделениях) различных сфер
деятельности» по ПМ.01 Планирование и организация
логистического процесса в организациях (подразделениях)
различных сфер деятельности**

СТУДЕНТА КОЛЛЕДЖА

Милишникова Владислава Станиславовича
ФИО

Специальность 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике»

Группа ЛКл-211 СА/О

Руководители практики:

**Н.П. Безносиков
С.В. Волчек**

2022/2023 учебный год

Содержание

1. Календарный план	стр
2. Характеристика	
3. Введение	
4. Отчёт	
5. Заключение	
6. Выводы и предложения	
7. Литература	
8. Нормативные документы	

КАЛЕНДАРНЫЙ ПЛАН

Наименование работ	План		Факт	
	начало и конец (число, месяц, год)	всего в днях	начало и конец (число, месяц, год)	всего в днях
1	2	3	4	5
1. Изучение документов, регламентирующих прохождение студентом производственной практики в АНО ВО НОИР и перечня необходимой литературы по специальности, техника безопасности на предприятии.	12.06.2023	1	12.06.2023	1
1. 2. Нормативные документы: законы и правила в логистике.	13.06.2023	1	13.06.2023	1
2. 2.1. Организационная структура предприятия (схема), количество сотрудников их должности, заработанная плата.				
3. Теория и схема (источник литературы и схема предприятия): логистическая стратегия.	14.06.2023	1	14.06.2023	1
4. Теория и схема (источник литературы и				

схема предприятия): логистические операции и функции.				
5. Теория и схема (источник литературы и схема предприятия): внутрипроизводственные процессы. 6. Теория и схема (источник литературы и схема предприятия): планирование на предприятии.	15.06.2023	1	15.06.2023	1
7. Теория и схема (источник литературы и схема предприятия): зонирование склада. 8. Теория и схема (источник литературы и схема предприятия): управление транспортом.	16.06.2023	1	16.06.2023	1
9. Теория и схема (источник литературы и схема предприятия): логистика складирования. 10. Теория и схема (источник литературы и схема предприятия): логистика распределения. 11. Теория и схема (источник литературы и схема предприятия): оперативное планирование. 1. 12. Заполнение следующих бланков документов: договор поставки, заявка на поставку, карточка складского учета материалов, складская расписка, договор купли-продажи, претензия,	17.06.2023	1	17.06.2023	1

<p>товарный отчет, экспедиторская расписка, договор транспортной экспедиции, доверенность, журнал учета движения товаров на складе, поручение экспедитору; составления форм первичных документов, применяемых для оформления хозяйственных операций, составления типовых договоров приемки, передачи товарно-материальных ценностей (фото).</p>				
<p>13. Управление логистической системой предприятия. Обработка, обобщение, анализ полученных данных для написания отчета о выполнении задания практики и приложений к отчету. Сдача и защита отчета руководителям практики.</p>	<p>19.06.2023</p>		<p>19.06.2023</p>	

ХАРАКТЕРИСТИКА

на студента _____ курса _____ группы _____ специальность _____

(Ф.И.О. студента полностью)

проходившего _____ производственную _____ практику _____ В _____

Ф.И.О. в процессе прохождения производственной практики показал хороший уровень профессиональных знаний, умения в области подготовки и планирования логистических процессов в организации.

Ф.И.О. успешно освоил общие и профессиональные компетенции по специальности СПО 38.02.03 «Операционная деятельность в логистике» в части освоения основных видов профессиональной деятельности ПМ.01 «Планирование и организация логистического процесса в организациях (подразделениях) различных сфер деятельности».

Подпись руководителя практики

Ф.И.О.

(дата)

Введение

Производственную практику по модулю ПМ.01 Планирование и организация логистического процесса в организациях (подразделениях) различных сфер деятельности проходили в

с 12 июня 2023 по 19 июня 2023 года. Её **целью явилось** закрепление материала, полученного после освоения дисциплин профессионального модуля ПМ.01 Планирование и организация логистического процесса в организациях (подразделениях) различных сфер деятельности (МДК.01.01 Основы планирования и организации логистического процесса в организациях (подразделениях), МДК.01.02 Документационное обеспечение логистических процессов и учебной практики УП.01.01 Учебная практика. Планирование и организация логистического процесса в организациях (подразделениях) различных сфер деятельности).

Задачи производственной практики:

по календарному плану изучить теоретический материал, подкреплённый схемами, проанализировать предприятие, дать схемы и выводы по улучшению предприятия по рассматриваемым вопросам.

После изучения нормативных документов представленных руководителями практики от колледжа, мы поняли, что как будущие специалисты логисты (базовой подготовки) мы должны после изучения модуля обладать знаниями по следующим общим компетенциям:

ОК 1.	Понимать сущность и социальную значимость своей будущей профессии, проявлять к ней устойчивый интерес.
ОК 2.	Организовывать собственную деятельность, выбирать типовые методы и способы выполнения профессиональных задач, оценивать их эффективность и качество.
ОК 3.	Принимать решения в стандартных и нестандартных ситуациях и нести за них ответственность.
ОК 4.	Осуществлять поиск и использование информации, необходимой для эффективного выполнения профессиональных задач, профессионального и личностного развития.
ОК 5.	Использовать информационно-коммуникативные технологии в профессиональной деятельности.
ОК 6.	Работать в коллективе и команде, эффективно общаться с коллегами, руководством, потребителями.
ОК 7.	Брать на себя ответственность за работу членов команды (подчиненных), результат выполнения заданий.
ОК 8.	Самостоятельно определять задачи профессионального и личностного развития, заниматься самообразованием, осознанно планировать повышение квалификации.
ОК 9.	Ориентироваться в условиях частой смены технологий в профессиональной деятельности.

Помимо общих компетенций существуют ещё и профессиональные и как будущие специалисты логисты (базовой подготовки) мы должны после изучения модуля обладать знаниями по следующим профессиональным компетенциям:

Вид деятельности: Планирование и организация логистического процесса в организациях (в подразделениях) различных сфер деятельности	
ПК.1.1	Принимать участие в разработке стратегических и оперативных логистических планов на уровне подразделения (участка) логистической системы с учетом целей и задач организации в целом. Организовывать работу элементов логистической системы.
ПК.1.2	Планировать и организовывать документооборот в рамках участка логистической системы. Принимать, сортировать и самостоятельно составлять требуемую документацию.
ПК.1.3	Осуществлять выбор поставщиков, перевозчиков, определять тип посредников и каналы распределения.
ПК.1.4	Владеть методикой проектирования, организации и анализа на уровне подразделения (участка) логистической системы управления запасами и распределительных каналов.
ПК.1.5	Владеть основами оперативного планирования и организации материальных потоков на производстве.
Вид деятельности: Управление логистическими процессами в закупках, производстве и распределении.	

ПК.2.1	Участвовать в разработке инфраструктуры процесса организации снабжения и организационной структуры управления снабжением на уровне подразделения (участка) логистической системы с учетом целей и задач организации в целом.
ПК.2.2	Применять методологию проектирования внутрипроизводственных логистических систем при решении практических задач.
ПК.2.3	Использовать различные модели и методы управления запасами.
ПК.2.4	Осуществлять управление заказами, запасами, транспортировкой, складированием, грузопереработкой, упаковкой, сервисом.
Вид деятельности: Оптимизация ресурсов организации (подразделений), связанных с управлением материальными и нематериальными потоками.	
ПК.3.1	Владеть методологией оценки эффективности функционирования элементов логистической системы.
ПК.3.2	Составлять программу и осуществлять мониторинг показателей работы на уровне подразделения (участка) логистической системы (поставщиков, посредников, перевозчиков и эффективность работы складского хозяйства и каналов распределения).
ПК.3.3	Рассчитывать и анализировать логистические издержки.
ПК.3.4	Применять современные логистические концепции и принципы сокращения логистических расходов.
Вид деятельности: Оценка эффективности работы логистических систем и контроль логистических операций.	
ПК.4.1	Проводить контроль выполнения и экспедирования заказов.
ПК.4.2	Организовывать прием и проверку товаров (гарантия получения заказа, проверка качества, подтверждение получения заказанного количества, оформление на получение и регистрацию сырья); контролировать оплату поставок.
ПК.4.3	Подбирать и анализировать основные критерии оценки рентабельности систем складирования, транспортировки.
ПК.4.4	Определять критерии оптимальности функционирования подразделения (участка) логистической системы с учетом целей и задач организации в целом.

Также ответственные за практику мастер производственного обучения Безносиков Н.П. и Волчѣк С.В. нам объяснили, показав рабочую программу производственной практики, ФОС, стандарт и учебный план, что с целью овладения указанным видом профессиональной деятельности и соответствующими профессиональными компетенциями мы в ходе освоения профессионального модуля, производственной практики должны:

получить практический опыт:

- планирования и организации логистических процессов в организации (подразделениях);
- определения потребностей логистической системы и ее отдельных элементов;
- анализа и проектирования на уровне подразделения (участка) логистической системы управления запасами и распределительных каналов;
- оперативного планирования материальных потоков на производстве;
- расчетов основных параметров логистической системы;

- составления форм первичных документов, применяемых для оформления хозяйственных операций, составления типовых договоров приемки, передачи товарно-материальных ценностей.

должны научиться:

- организовывать проведение логистических операций во внутрипроизводственных процессах предприятия;
- анализировать и проектировать на уровне подразделения (участка) логистической системы управления запасами и распределительных каналов;
- рассчитывать основные параметры складских помещений;
- планировать и организовывать внутрипроизводственные потоковые процессы;
- составлять формы первичных документов, применяемых для оформления хозяйственных операций, по которым не предусмотрены типовые образцы, а также форм документов для внутренней отчетности;
- контролировать правильность составления документов.

должны узнать:

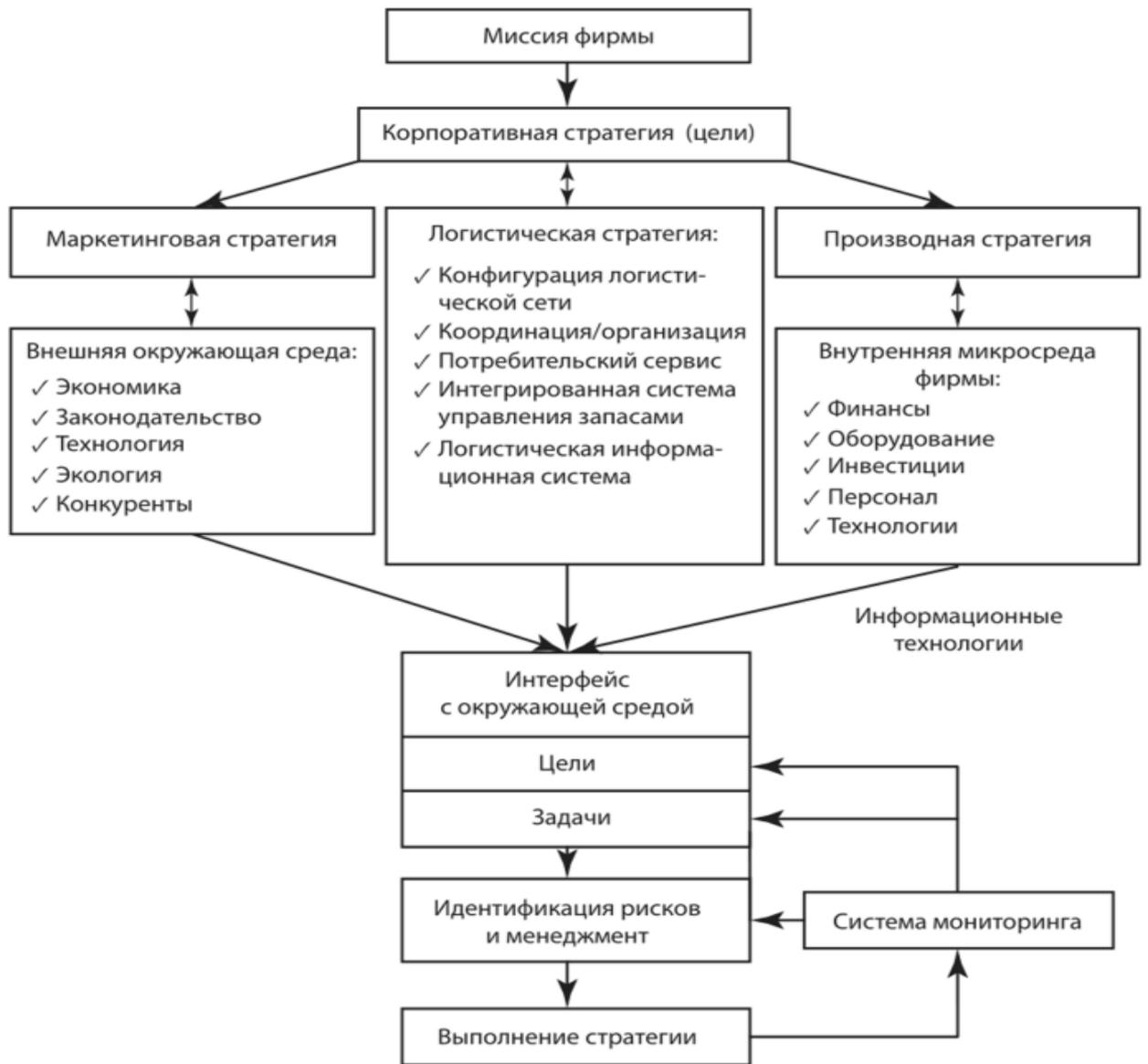
- значение и особенности разработки стратегических и тактических планов в логистической системе;
- основы организации логистических операций и управления ими во внутрипроизводственных процессах организации;
- основы делопроизводства профессиональной деятельности;
- методы определения потребностей логистической системы;
- критерии выбора поставщиков (контрагентов);
- схемы каналов распределения;
- особенности оформления различных логистических операций, порядок их документационного оформления и контроля.

При прохождении производственной практики мы должны освоить следующие виды деятельности: 1. Планирование и организация логистического процесса в организациях (в подразделениях) различных сфер деятельности. 2. Управление логистическими процессами в закупках, производстве и распределении. 3. Оптимизация ресурсов организации (подразделений), связанных с управлением материальными и нематериальными потоками. 4. Оценка эффективности работы логистических систем и контроль логистических операций.

ОТЧЕТ

1. Изучение документов, регламентирующих прохождение обучающимся производственной практики в АНО ВО НОИР и перечня необходимой литературы по специальности, техника безопасности на предприятии.
2. Нормативные документы: законы и правила в логистике. 2.1. Организационная структура предприятия (схема), количество сотрудников их должности, заработанная плата.
3. Теория и схема (источник литературы и схема предприятия): **логистическая стратегия**¹

¹ https://www.google.com/search?rlz=1C1GCEU_ruRU1027RU1027&sxsrf=APwXEdc1lDlm9GqTtUXXbkn56wdoR7-zfw:1687252930751&q=%D0%BB%D0%BE%D0%B3%D0%B8%D1%81%D1%82%D0%B8%D1%87%D0%B5%D1%81%D0%BA%D0%B0%D1%8F+%D1%81%D1%82%D1%80%D0%B0%D1%82%D0%B5%D0%B3%D0%B8%D1%8F+%D1%81%D1%85%D0%B5%D0%BC%D0%B0&tbm=isch&sa=X&ved=2ahUKEwiWpdX8wtH_AhUM14sKHSy8BhwQ0pQJegQIChAB&biw=1920&bih=963&dpr=1#imgrc=sdQd2SPjy1lFtM



4. Теория и схема (источник литературы и схема предприятия): **логистические операции и функции.**²

² <https://studfile.net/preview/5154674/page:4/>

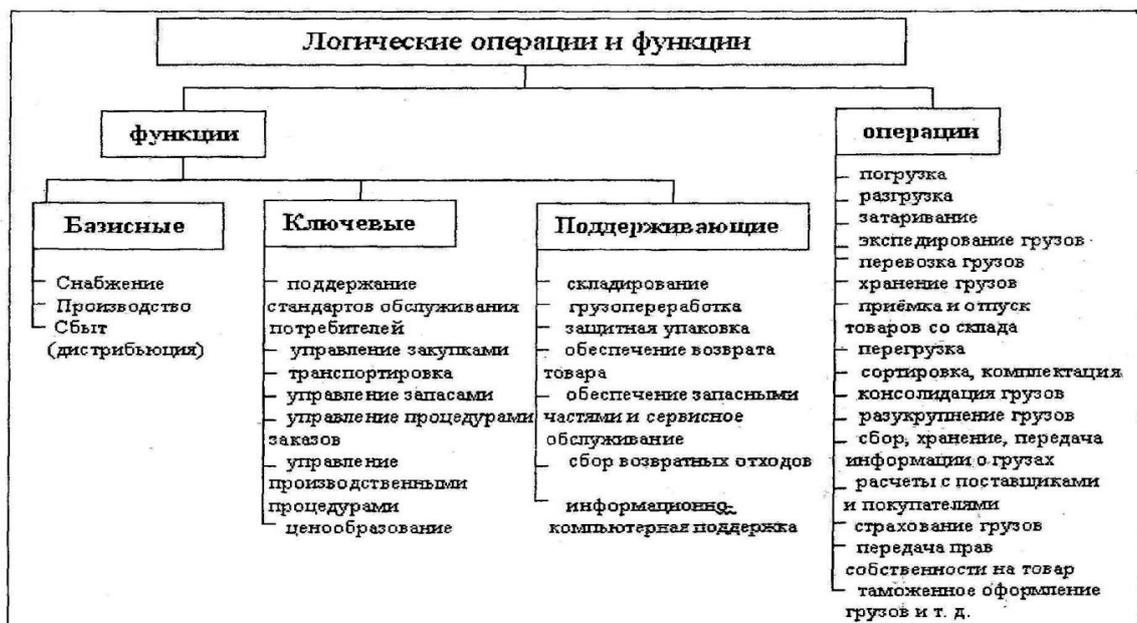
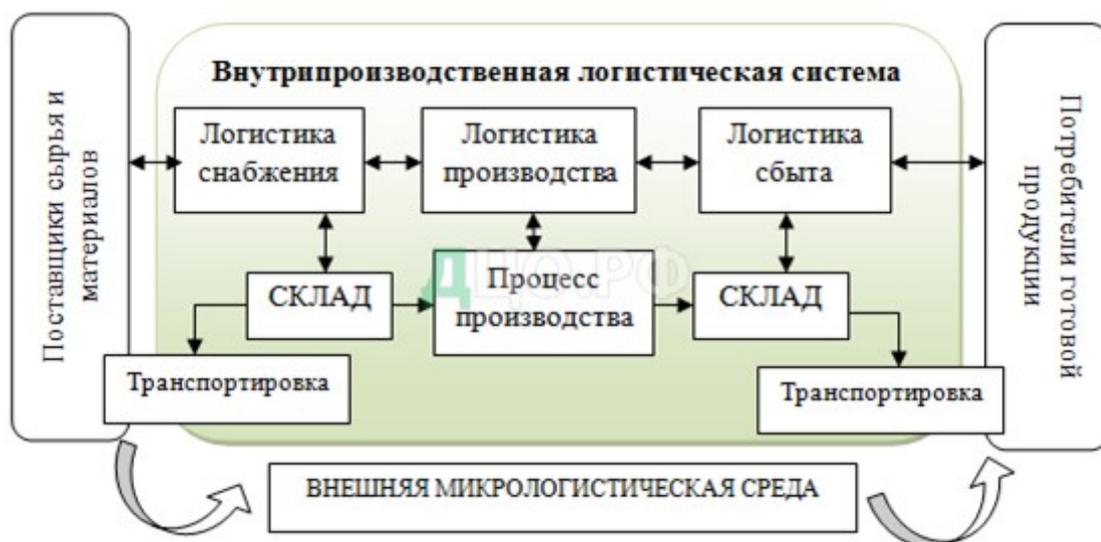


Рисунок Схема-классификация логических операций и функций.

5. Теория и схема (источник литературы и схема предприятия): **внутрипроизводственные процессы.**³



6. Теория и схема (источник литературы и схема предприятия): **планирование на предприятии.**⁴

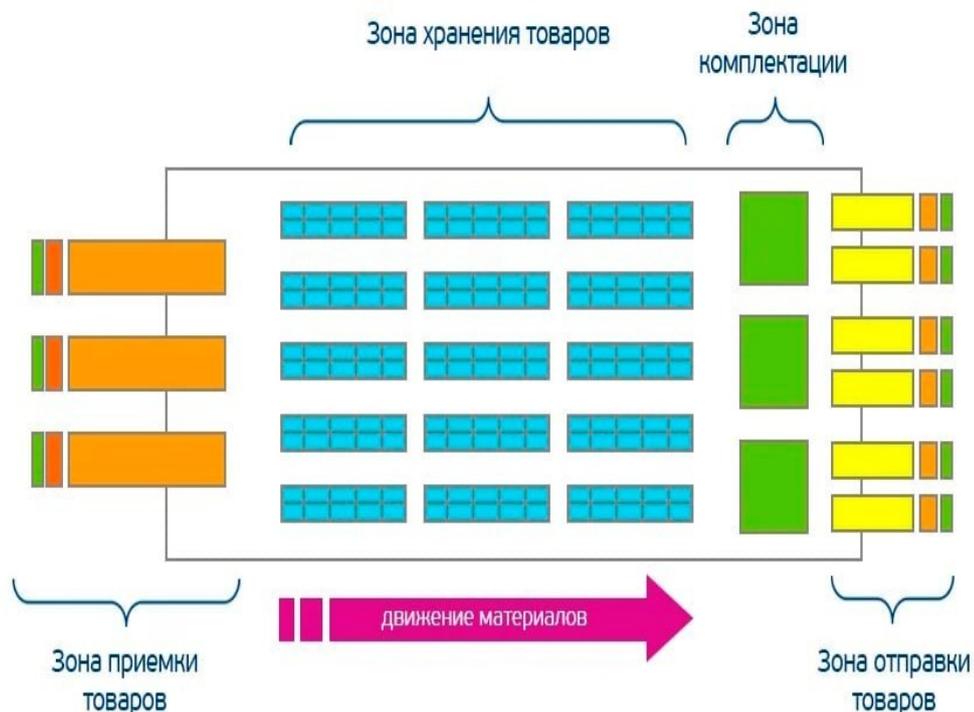
³ https://www.google.com/search?rlz=1C1GCEU_ruRU1027RU1027&sxsrf=APwXEdeRSmQg10fX5t-TOMuiBTrXEY86UQ:1687253283955&q=%D0%B2%D0%BD%D1%83%D1%82%D1%80%D0%B8%D0%BF%D1%80%D0%BE%D0%B8%D0%B7%D0%B2%D0%BE%D0%B4%D1%81%D1%82%D0%B2%D0%B5%D0%BD%D0%BD%D1%8B%D0%B5+%D0%BF%D1%80%D0%BE%D1%86%D0%B5%D1%81%D1%81%D1%8B+%D1%81%D1%85%D0%B5%D0%BC%D0%B0&tbm=isch&source=univ&fir=5w3xJ9iVcWK-3M%252C0gGIKKFQeNmCoM%252C_%253B6-v771hXJq1v_M%252COtrAsc48RBjXRM%252C_%253BtGYJochj5qFynM%252CX2PM2cNACRIg6M%252C_%253Ba1yTw7oIUN2TQM%252CX2PM2cNACRIg6M%252C_%253BV0vLan15aGOMOM%252CFo4p-uMueQKkYM%252C_%253Bwvj-wa-KnFWW5M%252CX2PM2cNACRIg6M%252C_%253BP8B_bF8YMEgu_M%252CX2PM2cNACRIg6M%252C_%253ByDcr4AmhZ8OMtM%252Cb11-eFk808Cb3M%252C_%253B49qQs_z03ZxTOM%252C6G5YvunVbKE0pM%252C_%253BnQ3_5QE5tuvUOM%252CfNntsE9MSP-X2M%252C_&usg=AI4_-kQCqfnqitxdET5L-921G0WtMH4dA&sa=X&ved=2ahUKewj4lIulxNH_AhYxi8MKHax5BboQ7Al6BAgJEEM&biw=1920&bih=963&dpr=1#imgrc=6-v771hXJq1v_M

⁴ <https://www.cleverence.ru/articles/biznes/planirovanie-proizvodstva-na-predpriyatii-opisanie-protssessa-tseli-zadachi-factory/>



Есть несколько классификаций видов производственного планирования:

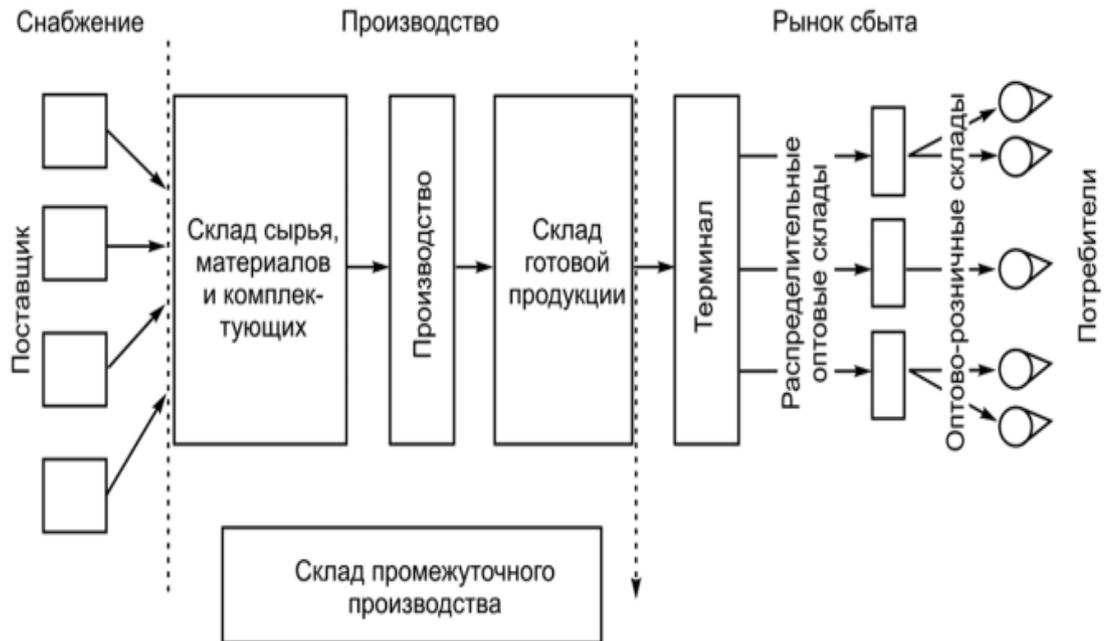
7. Теория и схема (источник литературы и схема предприятия):
зонирование склада.⁵



8. Теория и схема (источник литературы и схема предприятия):
управление транспортом.

⁵ https://www.google.com/url?sa=i&url=https%3A%2F%2Fmoskva.standart-express.ru%2Fblog%2Fzonirovanie-skladov%2F&psig=AOvVaw0WDExbsiOpxEtNyOg8xw7_&ust=1687340021824000&source=images&cd=vfe&ved=0CBEQjRxqFwoTCPDs6cbF0f8CFQAAAAAAdAAAAABAE

9. Теория и схема (источник литературы и схема предприятия):
логистика складирования.⁷



10. Теория и схема (источник литературы и схема предприятия):
логистика распределения.

⁶https://www.google.com/imgres?imgurl=http%3A%2F%2Fic3.static.km.ru%2Fsites%2Fdefault%2Ffiles%2Fupload%2F2012%2F11%2Fstat4.JPG&tbid=q99IW9G-7YtevM&vet=12ahUKEwigwOz-xdH_AhXvpYsKHYSceDs0QMygJegUIARDFQAQ..i&imgrefurl=https%3A%2F%2Fwww.km.ru%2Fpreferats%2F332450-sistemy-upravleniya-transportom-ot-dispetcherizatsii-k-strategicheskomu-upravleniyu-resursami&docid=9cRHSgbmX07qJM&w=715&h=411&q=%D1%83%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%B2%D0%BB%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D0%B5%20%D1%82%D1%80%D0%B0%D0%BD%D1%81%D0%BF%D0%BE%D1%80%D1%82%D0%BE%D0%BC%20&ved=2ahUKEwigwOz-xdH_AhXvpYsKHYSceDs0QMygJegUIARDFQAQ

⁷ https://studref.com/436399/logistika/logistika_skladirovaniya

⁸ https://studref.com/436380/logistika/raspredelitel'naya_logistika



11. Теория и схема (источник литературы и схема предприятия):
оперативное планирование.

9



⁹https://studme.org/45974/logistika/operativnoe_posmennoe_planirovanie_operativnoe_upravlenie_proizvodstvom

Заключение

В результате пройденной производственной практики с 12 июня 2023 по 19 июня 2023 года мы **получили опыт:**

- планирования и организации логистических процессов в организации (подразделениях);
- определения потребностей логистической системы и ее отдельных элементов;
- анализа и проектирования на уровне подразделения (участка) логистической системы управления запасами и распределительных каналов;
- оперативного планирования материальных потоков на производстве;
- расчетов основных параметров логистической системы;
- составления форм первичных документов, применяемых для оформления хозяйственных операций, составления типовых договоров приемки, передачи товарно-материальных ценностей.

умеем:

- организовывать проведение логистических операций во внутрипроизводственных процессах предприятия;
- анализировать и проектировать на уровне подразделения (участка) логистической системы управления запасами и распределительных каналов;
- рассчитывать основные параметры складских помещений;
- планировать и организовывать внутрипроизводственные потоковые процессы;
- составлять формы первичных документов, применяемых для оформления хозяйственных операций, по которым не предусмотрены типовые образцы, а также форм документов для внутренней отчетности;
- контролировать правильность составления документов.

знаем:

- значение и особенности разработки стратегических и тактических планов в логистической системе;
- основы организации логистических операций и управления ими во внутрипроизводственных процессах организации;
- основы делопроизводства профессиональной деятельности;
- методы определения потребностей логистической системы;
- критерии выбора поставщиков (контрагентов);
- схемы каналов распределения;
- особенности оформления различных логистических операций, порядок их документационного оформления и контроля.

Углубили знания: особенности разработки стратегических и тактических планов в логистической системе; основ организации логистических операций и управления ими во внутрипроизводственных процессах организации; особенности стратегического и тактического планирования в логистических системах и в их отдельных звеньях организации по оформлению закупочных документов; по подготовке заказов, порядок их составления; по заполнению

форм документов сопровождающих закупочную деятельность: спецификация - ТОРГ-10, заказ - ТОРГ-26; значение и особенности разработки стратегических и тактических планов в логистической системе; основы организации логистических операций и управления ими во внутрипроизводственных процессах организации; основы делопроизводства профессиональной деятельности; особенности оформления различных логистических операций, порядок их документационного оформления и контроля; основные документы, сопровождающие груз; товарнотранспортная накладная: порядок и принцип оформления; транспортная накладная нового образца: основные отличия и особенность заполнения; транспортно-экспедиторские документы; составление форм первичных документов, применяемых для оформления хозяйственных операций; заполнение форм документов, сопровождающих груз: товарно-транспортная накладная – 1-Т, ТН нового образца; контроль правильности составления документов; основы делопроизводства профессиональной деятельности; особенности оформления различных логистических операций, порядок их документационного оформления и контроля.

Углубили умения: организовывать проведение логистических операций во внутрипроизводственных процессах предприятия; анализировать и проектировать на уровне подразделения (участка) логистической системы управления запасами и распределительных каналов; по оформлению закупочных документов; по подготовке заказов и заполнять их в порядке их составления; заполнению форм документов сопровождающих закупочную деятельность: спецификация - ТОРГ-10, заказ - ТОРГ-26; составлять формы первичных документов, применяемых для оформления хозяйственных операций, по которым не предусмотрены типовые образцы, а также форм документов для внутренней отчетности; контролировать правильность составления документов. заполнить следующие бланки документов: договор поставки, заявка на поставку, карточка складского учета материалов, складская расписка, договор купли-продажи, претензия, товарный отчет, экспедиторская расписка, договор транспортной экспедиции, доверенность, журнал учета движения товаров на складе, поручение экспедитору; организовывать проведение логистических операций во внутрипроизводственных процессах предприятия; составлять формы первичных документов, применяемых для оформления хозяйственных операций, по которым не предусмотрены типовые образцы, а также форм документов для внутренней отчетности; контролировать правильность составления документов.

Получили практический опыт: планирования и организации логистических процессов в организации (подразделениях); определения потребностей логистической системы и ее отдельных элементов по оформлению закупочных документов; по подготовке заказов и от заполнения в порядке их составления; заполнения форм документов сопровождающих закупочную деятельность: спецификация - ТОРГ-10, заказ - ТОРГ-26; составления форм первичных документов, применяемых для оформления хозяйственных

операций, составления типовых договоров приемки, передачи товарно-материальных ценностей: от заполнения следующих бланков документов: договор поставки, заявка на поставку, карточка складского учета материалов, складская расписка, договор купли-продажи, претензия, товарный отчет, экспедиторская расписка, договор транспортной экспедиции, доверенность, журнал учета движения товаров на складе, поручение экспедитору; составления форм первичных документов, применяемых для оформления хозяйственных операций, составления типовых договоров приемки, передачи товарно-материальных ценностей.

ВЫВОДЫ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Календарный план работы на период производственной практики выполнен, поставленные цели и задачи достигнуты в полном объеме.

Самостоятельно выполнены учебные задания, предусмотренные программой практики. Изучена подготовка и планирование логистических процессов в организации.

В процессе прохождения производственной практики собрана, обобщена и проанализирована информация, получен ценный практический опыт по планированию и организации логистического процесса в данной организации, раскрыты общие и профессиональные компетенции.

19.06.2023 г.

/Ф.И.О и подпись обучающегося/

ЛИТЕРАТУРА

1. Акаева В.Р., Стрекалова Г.Р. Учебник. Планирование и организация логистического процесса в организациях (подразделениях) различных сфер деятельности. ISBN: 978-5-406-10576-4. Издательство: КноРус, 2023 г., 336 стр.
2. ЧПОУ «Колледж экономики и управления г. Санкт-Петербург». Преподавательский коллектив колледжа. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС для обучающихся по специальности: 38.02.03 Операционная деятельность в логистике. ОСНОВЫ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ЛОГИСТИКЕ. 2023 г., 166 стр. Протокол № 6/22-уч от 10.04.2023 г.
3. ЧПОУ «Колледж экономики и управления г. Санкт-Петербург». Преподавательский коллектив колледжа. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС для обучающихся по специальности: 38.02.03 Операционная деятельность в логистике. ПМ.01 Подготовка и планирование логистических процессов в закупках и складировании. МДК.01.01. Подготовка и планирование логистических процессов в закупках и складировании ЛОГИСТИКА СКЛАДИРОВАНИЯ. 2023 г., 288 стр.
4. Неруш, Ю. М. Планирование и организация логистического процесса : учебник и практикум для среднего профессионального образования / Ю. М. Неруш, С. А. Панов, А. Ю. Неруш. — Москва : Издательство Юрайт, 2023. — 422 с.

Интернет источники:

1. https://www.google.com/search?rlz=1C1GCEU_ruRU1027RU1027&sxsrf=APwXEde1lDlm9GqTtUXXbkn56wdoR7-
2. <https://studfile.net/preview/5154674/page:4/>
3. https://www.google.com/search?rlz=1C1GCEU_ruRU1027RU1027&sxsrf=APwXEdeRSmQg10fX5t-
4. <https://www.cleverence.ru/articles/biznes/planirovanie-proizvodstva-na-predpriyatii-opisanie-protssessa-tseli-zadachi-factory/>
5. https://www.google.com/url?sa=i&url=https%3A%2F%2Fmoskva.standart-express.ru%2Fblog%2Fzonirovanie-skladov%2F&psig=AOvVaw0WDExbsiOpxEtNyOg8xw7_&ust=1687340021824000&source=images&cd=vfe&ved=0CBEQjRxqFwoTCPDs6cbF0f8CFQAAAAAdAAAAABAE
6. https://www.google.com/imgres?imgurl=http%3A%2F%2Fic3.static.km.ru%2Fsites%2Fdefault%2Ffiles%2Fupload%2F2012%2F11%2Fstat4.JPG&tbnid=q99IW9G-7YTevM&vet=12ahUKEwigwOz-xdH_AhXvpYsKHYCeDs0QMygJegUIARDFQAQ..i&imgrefurl=https%3A%2F%2Fwww.km.ru%2Freferats%2F332450-sistemy-upravlenniya-transportom-ot-dispatcherizatsii-k-strategicheskomu-upravlenniyu-resursami&docid=9cRHSgbmX07qJM&w=715&h=411&q=%D1%83%D0%BF%D1%80%D0%B0%D0%B2%D0%BB%D0%B5%D0%BD%D0%B8%D0%B5%20%D1%82%D1%80%D0%B0%D0%BD%D1%81%D0%BF%D0%BE%D1%80%D1%82%D0%BE%D0%BC%20&ved=2ahUKEwigwOz-xdH_AhXvpYsKHYCeDs0QMygJegUIARDFQAQ

7. https://studref.com/436399/logistika/logistika_skladirovaniya
https://studref.com/436380/logistika/raspredelitelnaya_logistika
8. [https://studme.org/45974/logistika/
operativnoe_posmennoe_planirovanie_operativnoe_upravlenie_proizvodstvom](https://studme.org/45974/logistika/operativnoe_posmennoe_planirovanie_operativnoe_upravlenie_proizvodstvom)

Действующие нормативные документы: